

Bilag 3

YWC Sports Aps

Følgende beskrivelse af iværksættervirksomheden YWC Sports har jeg skrevet dels under og på grundlag af mit praksisforløb i efteråret 2011. Beskrivelserne af virksomheden og aktørerne er faktisk orienterede og er baseret på samtaler med direktøren og medarbejderne, samt information hentet fra hjemmesider.

Disse beskrivelser vil jeg bruge til at præsentere virksomheden og de aktører der danner grundlag for mine undersøgelser. Da følgende primært er faktisk information, er hensigten at skabe en forståelse af hvem og hvad mit arbejde forholder sig til. Derved initiere en forståelse af kontekst, rammer og aktørernes baggrund. Det mener jeg er væsentlig for min videre erkendelsesproces, jf. mit videnskabsteoretiske perspektiv.

Fakta om iværksættervirksomheden

YWC Sports er et anpartsselskab, som blev stiftet i 2009 og afholdte første gang Challenge Copenhagen sommeren 2010 med 1546 tilmeldte triathleter. Stævnet er tilsvarende Ironman distancen – 3,8 km svømning, 180 km cykling og 42 km løb.

YWC Sports producerer flere arrangementer, hvoraf Challenge Copenhagen og Challenge Aarhus er de primære indsatsområder. Derudover har de i 2011 lanceret et nyt koncept, et 4:18:4 triathlonstævne (400 meter svømning, 18 km cykling og 4 km løb), som mere målrettet henvender sig til bredden af motionister. Challenge Copenhagen 2011 havde 2025 tilmeldte atleter.

I løbet af de sidste to år har virksomheden gennemgået en skelsættende forandring. YWC Sports blev stiftet af tre kammerater, siden er den ene blevet købt ud, den anden er kun aktiv i bestyrelsesarbejdet og den tredje er fungerende direktør, han sidder også i bestyrelsen. Derudover har der været en del udskiftning i personalegruppen, blandt andet to faste medarbejdere, som har haft nøglefunktioner i virksomheden.

Virksomheden har nu en bestyrelse på tre, en direktør (også er i

bestyrelsesmedlem), samt tre fastansatte og en kontorelev. Derudover flere løst tilknyttede aktører, som ekstern kommunikations- og PR konsulent og revisor.

Et særegne ved virksomheden er at den frem mod højsæsonen, sommerperioden, vokser markant på personalesiden. Der har i sommerperioden 2011 blandt andet været tilknyttet tre praktikanter, som læser en bachelor uddannelse i Sport-management. Derudover er organiseringen baseret på et stort antal frivillige. Frem mod og under afviklingen af de store triathlonstævner skal der hveres op mod 1500 frivillige aktører. Langt størstedelen af disse hveres gennem forskellige foreninger. Det er den relativt lille kerne af faste og lønnede medarbejders opgave at tilrettelægge, koordinere og organisere afviklingen og de mange frivillige aktører.

Fysiske omgivelser

KMD Challenge Copenhagen er et event som bliver arrangeret - og er ejet af YWC Sports. YWC Sports havde på det tidspunkt hvor jeg var tilknyttet virksomheden, til huse i et åbent kontorlokale, samt et lager – begge i den gamle "brune" kødby på Vesterbro, i København. Kødbyen har været et gammelt industriområde og traditionelt været forbeholdt forskellige fødevarevirksomheder, typisk slagterivirksomhed. Området er ejet af Københavns Ejendomme, som er en afdeling under Københavns Kommune. I dag er kødbyen et eftertragtet område blandt mange forskellige erhvervsdrivende. Selv kalder KEjd Kødbyen for "Hjemsted for fødevareerhverv og kreative erhverv"¹. Blandt andet findes her nu trendy barer og restauranter, hypede kontorhoteller, gallerier etc.

Finansiering

YWC Sports er finansieret gennem midler fra forskellige aktører. En indtægtskilde er deltagerbetaling fra atleterne. Derudover kommer en stor del af de økonomiske midler fra sponsorer, som for eksempel KMD, der er hoved og navnesponsor. YWC Sports har indgået en sponsoraftale med KMD, hvorfor Challengestævnerne i Danmark, fra 2011 og de næste tre år hedder KMD Challenge.

Desuden yder de respektive kommuner tilskud, samt at Challengestævnerne støttes fra en række andre offentlige enheder til fremme af sport og events i Danmark.

Den økonomiske platform er skelsættende for hverdagen på YWC Sports. Midlerne bruges blandt andet til afvikling og udvikling af stævnerne, markedsføring, samt til aflønning af det

¹ <http://www.koedbyen.kk.dk/> 17.4.12

faste personale.

Persongalleri

I efteråret 2011 er der fire fastansat hos YWC Sports, inklusive direktøren – jeg har anonymiseret aktørerne og kalder dem for Tommy (direktør), Per, Flemming og Marie. Det er disse fire jeg koncentrerer min undersøgelse omkring. Derfor følger nu en karakteristik af aktørernes faglige og professionelle baggrund og deres formelle position i virksomheden.

Tommy

Tommy er 29 år og uddannet cand.merc.MIB, med specialisering i iværksættervirksomhed. Han startede YWC Sports sammen med to venner. Han er i dag medejer og direktør i YWC Sports, samt bestyrelsesmedlem.

Han har selv dyrket triathlon på elite niveau, men er ikke længere aktiv udøver.

Tommy har tidligere arbejdet med ekstern kommunikation i et stort ejendomsselskab, men fulgte med sin daværende chef, da hun startede et selvstændigt kommunikations- og konsulentbureau.

I YWC Sports arbejder han primært med den kommercielle del og eksterne relationer som sponsorater, politiske kontakter, PR, CRM (customer relationship management).

Tommy koordinerer arbejdet med de eksterne aktører, som revisor, PR-konsulent, sponsorer m. fl. Tommy har tidligere haft flere praktiske arbejdsopgaver i forbindelse med planlægning og afvikling af Challenge Copenhagen 2010, hvorfor han har en del praktisk erfaring med at iværksætte, planlægge og gennemføre Challenge stævnerne.

Hans rolle og position har udviklet sig fra at have været præget af hands-on opgaver til mere at handle om eksterne relationer, PR, og at sørge for at tingene hænger sammen økonomisk, hvorfor hans primære ansvar er det kommercielle område.

Som leder har han det bedst med at medarbejderne godt selv vil og kan. Han fremhæver et socialt aspekt ved virksomheden, nemlig at det også handler om hvordan det er, at være sammen med de mennesker der arbejder på YWC Sports. Derudover mener han, at det er hans opgave at sørge for at organisationen på lang sigt blive trukket i den rigtige retning. Han ser ikke sig selv som leder, men som den person der ind imellem må sige stop og bestemme hvilke veje der skal vælges.

Tommy har oplevet at have for mange arbejdsopgaver, hvorfor han især i forbindelse med afviklingen af Challenge Copenhagen og - Aarhus 2011 oplevede at blive stresset. Han er opmærksom på denne problemstilling og har derfor ansat en ny medarbejder, Marie, i efteråret 2011 som kan varetage nogle af hans opgaver.

Marie

Marie er 28 år og har studeret historie og dansk på Københavns Universitet og er i gang med at skrive speciale i dansk. Hun har sideløbende med sine studier arbejdet som kommunikationsmedarbejder i et uddannelsesprojekt, Øresund Direkt, og på Statens Forsvarshistoriske Museum, hvor hun blev ansat som daglig leder på et projekt som handlede om reetablering af Københavns befæstning.

Hun har kendt Tommy siden de for 15 år siden mødtes på en campingplads i Sydfrankrig. Igennem den relation er hun blevet involveret i arbejdet for YWC Sports og har beskæftiget sig den med eksterne kommunikation, primært i form af sociale medier og virksomhedens hjemmeside.

Tidligere har hun deltaget, som løst tilknyttet, på freelance basis, i forbindelse med Challenge stævnerne, hvor hun har været redaktør på en stævneavisen. Hun er netop blevet fastansat for at aflaste Tommy for nogle af hans opgaver i forbindelse med virksomhedens webside, nyhedsbreve og sociale medier. Hun fremhæver at hun går meget struktureret til sit arbejde, hvilket hun mener måske kan skyldes hendes erfaringer fra tidligere projektbaserede stillinger på andre arbejdspladser.

Per

Per er 27 år har været fire år ved Forsvaret, tre af dem som sergent, i den sammenhæng udsendt et halvt år til Kosovo. Efterfølgende har han studeret idræt på Aarhus Universitet og har en bachelorgrad derfra. Derudover har han arbejdet som cykelbud i København af flere omgange.

Per har kørt triathlon på elite niveau og har desuden arbejdet selvstændigt som personlig træner for seriøse motionstrialtleter.

Hans relation til Challenge var igennem Flemming. De kendte hinanden fra miljøet omkring cykelbudene i København. Desuden havde Per været personlig træner for Flemming.

Per startede hos YWC Sports medio april 2011 og haft ens tilling som Technical Developer. Hans overordnede ansvarsområde har været koordinering af løberuten på 42 km, hvilket

betyder at han skulle søge tilladelser hos kommunen i forhold til at lukke veje for trafik, busruter, sørge for at der var politi, hjemmeværn og frivillige på løberuten og sørge for at de respektive områdeansvarlige under afviklingen af stævnet, blev briefet og havde den nødvendige viden m.m.

Per hævdede selv, at han oplevede stort arbejdspress i sommerperioden, da stævnerne skulle afvikles. Han mener ikke det er holdbart at arbejde under de forhold i længere tid, hvorfor det er nødvendigt at arbejde med strukturerne og planlægningen i organisationen.

Flemming

Flemming er 31 år og har en cand. merc. i udenrigs handel, med specialisering i supply chain management. Han har arbejdet for Velfac i Ringkøbing, Novo Nordisk i Kalundborg og North Carolina, USA. Desuden har han kørt som cykelbud i København og arbejdet i en cykelbutik der primært handlede med racercykler. Han har også selv kørt triathlon som seriøs motionist.

Flemming startede hos YWC Sports i foråret 2010. Da han startede arbejdede han tæt sammen med Tommy om planlægningen af Challenge Copenhagen 2010 og Challenge Copenhagen samt Challenge Aarhus, som skulle afholdes sommeren 2011. Hans titel har været Technical Developer, og hans primære ansvarsområde har været cykelruten på 180 km. Herindunder falder ansøgning om tilladelser til at afspærre veje for trafik, busruter og koordinere med politi og hjemmeværn. Desuden har der været et stort arbejde med at hverve frivillige og koordinere deres indsatsområder.

Arbejdet frem mod stævnerne viste sig at være meget intensivt, med stort arbejdspress og lange arbejdsdage, hvorfor Flemming oplevede flere stresssymptomer, fx problemer med at sove, koncentrationsbesvær og maveproblemer. Som konsekvens af dette har han valgt at stoppe hos YWC Sports per 1.10. 2011, for at rejse til Hawaii på ubestemt tid. Her vil han finde ud af sine prioriteter vedrørende arbejdsliv og privatliv.