

# FURESØ KOMMUNE

**Social- og Sundhedsunderudvalg**  
**Mandag, den 6. november 2006, Kl. 19.00**  
**Mødelokale 1**  
**Værløse Rådhus**

---

**Møde nr. 13**

**Afbud: Jane Isdal og Sidika Yalin**

Susanne Mortensen (C), formand  
Kurt Bork Christensen (P)  
Sidika Yalin (V)  
Lasse Zetterström (A)  
Jane Isdal (F)

## REFERAT

### Indholdsfortegnelse

#### Åben dagsorden

#### Til orientering

1. Meddelelser fra formanden.....1
2. Social- og Sundhedsunderudvalgets årspkalendar.....1

#### Til efterretning

3. Opfølgning på Social- og Sundhedsunderudvalgets møde med Handicaprådet den 25. september 2006 .....2

#### Til behandling

4. Orientering om § 84 - merudgifter for voksne .....3
5. Harmonisering af §65-området - Aktivitetscentre i Furesø Kommune .....5
6. Døggenoptræningspladser .....9
7. Sættning af Sundhedsråd .....12
8. Sammenhængende Børne- og Ungepolitik i Furesø Kommune .....14
9. Pensionsnævn i Furesø Kommune .....16
10. Borgerinddragelse i Furesø Kommune.....17
11. Drøftelse af principper for udpegning af repræsentanter til udvalg, råd, nævn, bestyrelser m.fl. ....19
12. Økonomi og indholdsstyring i Furesø Kommune ..... 21

## **Til orientering**

### **1. Meddelelser fra formanden**

Sag 11172 / 99397

#### **Meddelelser fra formanden**

Center for Ligebehandling af Handicappede har fremsendt skrivelse af 20.10.2006 vedr. deltagelse i et udviklingsprojekt om "mainstreaming af handicapområdet".

#### **Beslutning**

Skrivelse med projektbeskrivelse fra Center for Ligebehandling af Handicappede blev udleveret på mødet.

Udvalget ønskede sagen forelagt på næste møde. Udvalget er som udgangspunkt positive overfor at indgå et samarbejde.

Der indhentes høringsvar fra Handicaprådet. Fristen for tilbagemelding om positiv interesse er 10.11.2006. Den endelige tilbagemelding kan ikke nås inden denne frist.

### **2. Social- og Sundhedsunderudvalgets årsplankalender**

Sag 10976 / 99404

#### **Årsplankalender**

Fællesmøde mellem Social- og Psykiatriudvalget, Socialudvalget og Social- og Sundhedsunderudvalget, torsdag den 09.11.2006 kl. 17.00.

#### **Planlagte udvalgsmøder 2006**

- 27.11.2006, kl. 16.00 – Farum Rådhus

#### **Beslutning**

Fremtidige møder i Social- og Sundhedsudvalget ønskes afholdt torsdage kl. 16.00, som foreslået af Sammenlægningssekretariatet.

## **Til efterretning**

### **3. Opfølgning på Social- og Sundhedsunderudvalgets møde med Handicaprådet den 25. september 2006**

Sag 10984 / 99322

#### **Beslutningstema**

Til efterretning.

#### **Indstilling**

Sekretariatet for Social- og Sundhedsunderudvalget indstiller,

- at referatet fra udvalgets møde med Handicaprådet den 25. september 2006 tages til efterretning.

#### **Beslutning**

Taget til efterretning.

#### **Økonomi- og personalemæssige konsekvenser**

Ingen.

#### **Sagens indhold**

Social- og Sundhedsunderudvalget afholdt dialogmøde med Handicaprådet den 25. september 2006. Der er efterfølgende udarbejdet et referat fra mødet.

Med hensyn til princippet om kompensation som et særligt fokusområde, vil forvaltningen indarbejde det som en del af de samlede kvalitetsstandarder for hjemmeplejen i løbet af 2007. Såvel Handicaprådet som Ældrerådet vil blive inddraget i denne proces.

Spørgsmålet om niveauet for servicelovens § 84 har forvaltningen udarbejdet særskilt oplæg til politisk behandling på, jf. dagsordenens pkt. 4.

#### **Kommunikation**

Handicaprådet.

#### **Bilag**

Referat fra Social- og Sundhedsunderudvalgets møde med Handicaprådet den 25. september 2006.

## **Til behandling**

### **4. Orientering om § 84 - merudgifter for voksne**

Sag 11940 / 99174

#### **Beslutningstema**

Forslagene til indstilling drøftes i forlængelse af dialogmødet med Handicaprådet og efterfølgende SSU møde den 25. september 2006.

#### **Indstilling**

Sekretariatet for Social- og Sundhedsunderudvalget indstiller,

- At der udarbejdes generel information til borgerne i Furesø kommune om Servicelovens § 84 i henhold til Servicelovens § 68 i et samarbejde med Handicaprådet.
- Alle ansøgninger efter Servicelovens § 84 behandles i forvaltningens Voksen Handicapområde med anvendelse af funktionsevne metoden og kompensationsprincippet.
- Der fremsendes skrivelse til socialministeriet med forespørgsel om afgørelser og økonomisk kompensation på særlig diabetesområdet ligger inden for lovens intentioner.

#### **Beslutning**

Godkendt.

#### **Økonomi- og personalemæssige konsekvenser**

En yderligere tilgang af borgere der modtager merudgiftsydelsen vil medføre forøgede udgifter i forhold til nuværende budget for 2007 i Furesø kommune på 964.000 kroner. P.t. modtager ca. 70 borgere merudgiftsydelsen.

#### **Sagens indhold**

Social- og Sundhedsunderudvalget afholdt dialogmøde med Handicaprådet for Furesø kommune den 25.09.06. På udvalgets efterfølgende møde samme dag blev det besluttet, at sætte Servicelovens § 84 og kompensationsprincippet på efterfølgende udvalgsdagsorden.

Servicelovens §84 omhandler nødvendige merudgifter ved den daglige livsførelse til personer mellem 18 og 65 år med varigt nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne, hvis konsekvenser for den enkelte er af indgribende karakter i den daglige tilværelse, og som medfører, at der må sættes ind med betydelige hjælpeforanstaltninger for at opnå en tilnærmelsesvis normal tilværelse . Der kan være tale om merudgifter til medicin, individuel befordring, håndsræknings og fritidsaktiviteter. Loven trådte i kraft 1 januar 2003 i forbindelse med førtidspensionsreformen med en øget målgruppe. Merudgiftsydelsen blev beskrevet i en Bekendtgørelse og en Vejledning og princippet om handicapkompensation blev tydeliggjort. Borgere med et handicap skulle kompenseres og der blev sammenlignet med ”andre mennesker på samme alder og i samme livssituation”.

Kompensationsprincippet indebærer, at der tilbydes mennesker med en nedsat funktionsevne ydelser og hjælpeforanstaltninger med det formål at afhjælpe eller begrænse konsekvenserne af den nedsatte funktion mest muligt.

Funktionsnedsættelse + kompensation = Lige muligheder.

Handicaprådet påpegede på dialogmødet, at det er et problem, at der i såvel Farum som Værløse ikke er orienteret om borgernes mulighed for at modtage merudgifter efter Servicelovens § 84 i et tilstrækkeligt omfang.

I henhold til Servicelovens § 68 skal kommunen sørge for gratis rådgivning til personer med nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne eller med særlige sociale problemer.

Når borgerne søger om handicapkompenserende ydelser efter Servicelovens § 84, skal der anvendes en særlig funktionsevnetest til at vurdere funktionsevnen hos borgerne. Samtaleskema funktionsevnetest vedlægges som bilag.

Socialministeriet har 3 år efter indførelsen af den nye lov fået evalueret denne metode.

Evalueringen viser, at indførelsen af funktionsevnetesten har været med til at sikre en bedre borgerinddragelse i sagsbehandlingen. Men evalueringen peger også på en række problemstillinger, blandt andet at metoden kun anvendes delvist i nogle kommuner, og at vejledningen til borgerne om merudgiftsydelser i nogle kommuner er mangelfuld, hvilket er i tråd med tilkendegivelsen fra Furesø Handicapråd. Der har i kommunerne været uafklarede spørgsmål om en række konkrete situationer ved administrationen af denne lovparagraf.

Handicaporganisationer har påpeget, at en af årsagerne til den manglende information om borgernes rettigheder er, at mange kommuner har fordelt ansvaret for de enkelte bestemmelser i den sociale lovgivning mellem flere sagsbehandlere i flere afdelinger. Opfattelsen blandt organisationerne er, at dette har vanskeliggjort mulighederne for at leve op til forpligtelsen om aktiv rådgivning og vejledning.

Antallet af borgere, der modtager merudgiftsydelser, er steget i takt med at flere sager er blevet afgjort i ankesystemet. På landsplan er tallet steget fra 2285 i 2004 til ca. 12.000 i 2006. Der har været en tilsvarende markant stigning i antallet af borgere, der modtager merudgiftsydelser efter SL § 84 i Farum og Værløse fra ganske få sager i 2004 til ca. 70 sager november 2006.

I de senere år er der indenfor børnehænderområdet sket en anerkendelse af en række diagnoser eksempelvis ADHD og ASPERGER. Det medfører, at der den kommende årrække vil være en forøget tilgang af borgere, der fra det 18 år vil være berettiget til at modtage merudgifter efter Servicelovens § 84.

Specielt afgørelser fra diabetesområdet, hvorefter der kan udbetales kompensation til sund kost, har øget anvendelsen af § 84 mærkbart. Borgere der kan dokumentere en merudgift på minimum 500 kroner pr. måned får udbetalt 1500 kroner pr. måned. Dette er en generel regel, der gælder for alle modtagere af § 84 ydelser. Det bemærkes, at borgeren alene skal sandsynliggøre udgiften. I Furesø kommune er der p.t. ca. 30 borgere med diabetes, der er berettiget til denne ydelse. Et tal der forventes at være stigende de kommende år også i lyset af en øget oplysningsindsats om borgernes rettigheder.

Foreningen af socialchefer i Danmark udtaler forud for sit årsmøde oktober 2006 at afgørelserne på diabetesområdet er tvivlsomme og på grænsen af formålet med § 84 og mener at det er med til at gøre en i forvejen vanskelig administrerbar bestemmelse endnu vanskeligere.

Det er forvaltningens opfattelse, at det, at borgeren kan sandsynliggøre en merudgift på 500 kroner om måneden, udløser 1500 kroner ofte vil medføre, at borgeren modtager hjælp, der ligger udover det almindeligt gældende kompensationsprincip.

Denne bestemmelse blev indført primært for at afbureaukratisere, og inden der blev truffet afgørelse på diabetesområdet.

### **Kommunikation**

Handicaprådet

### **Lovgrundlag**

Serviceovens § 84 om merudgiftsydelser

Serviceovens § 68 om rådgivning

### **Bilag**

Serviceovens § 84 om merudgiftsydelse og serviceovens § 68 om rådgivning.

## **5. Harmonisering af §65-området - Aktivitetscentre i Furesø Kommune**

Sag 11927 / 99324

### **Beslutningstema**

Godkendelse af forslag til proces og indhold vedr. serviceniveau og harmonisering af §65området, Aktivitetscentre i Furesø Kommune, Gedevasvang og Skovgården.

### **Indstilling**

Sekretariatet for Social- og Sundhedsunderudvalget indstiller,

- at forslaget til proces og indhold vedr. serviceniveau og harmonisering af §65området - Aktivitetscentret Skovgården og Gedevasvang godkendes

### **Beslutning**

Forslaget blev godkendt med følgende tilføjelser:

- Bestyrelsen for Gedevasvang kontaktes for at undersøge om de ønsker at afgive høringssvar.
- Bestyrelsen for Skovgården og Sammenlægningsældrerådet har afgivet høringssvar, som blev omdelt på mødet.

**Økonomi- og personalemæssige konsekvenser**

De økonomiske og personalemæssige konsekvenser er i proces. Ældrechefen og de to centerledere har i samarbejde arbejdet videre med implementering af budgetvedtagelsen jf. kommissorium som blev politisk godkendt den 9. oktober 2006. Der er enighed om den vedlagte plan for implementering af besparelsen. De konkrete besparelser gennemføres jf. vedlagte bilagsskema, samt med efterfølgende oplyste konsekvenser for de resterende medarbejdere.

- Tre ”holdledere” med funktionen ”personalestyrede aktiviteter” ophører jf. deres specielle aflønningsforhold tilknytningen til Aktivitetscentret Skovgården.
- Tre medarbejdere tilbydes jobfunktion andet sted på ældreområdet.
- Fire medarbejdere tilbydes jobfunktion med to tjenestesteder jf. harmonisering på §65 området med ændret funktion og Skovgården som organisatorisk udgangspunkt; øvrige medarbejdere fortsætter ansættelsen rent på Skovgården, men også med ændret funktion.

Personalet er informeret i henholdsvis uge 42 og 43 om konsekvenserne af de foreslåede ændringer og alle ændringer, der ved forslaget godkendelse skal effektueres, er tilrettelagt i samarbejde med personaleafdelingen efter gældende politikker og overenskomster.

**Sagens indhold**

Indledning/baggrund:

Budgetvedtagelse den 9. oktober 2006 indebærer en rammebesparelse på 1 mio. kr. på aktivitetsområdet under §65. Forvaltningen ser besparelsen som del af et procesforløb med harmoniseringen af det samlede §65 som mål.

Besparelsen udmønter sig på Aktivitetscentret Skovgården efter de vedtagne kriterier for reduktion på:

- Personalestyrede aktiviteter
- Kørselsadministration
- Reduktion af receptionsservice
- Reduktion af service for brugerstyrede aktiviteter
- Reduktion af administrativ service for Genoptræningscentret.

Reduktionerne giver nogle afledte konsekvenser for det fremtidige serviceniveau. Det foreslås derfor at tage udgangspunkt i en delvis omorganisering mellem Aktivitetscentret Skovgården og Gedevej, således at det fremtidige serviceniveau på §65 området er sikret en kvalitetsmæssig ensartethed. Det betyder at tre medarbejdere fra Aktivitetscentret Skovgården indenfor områderne ”Rammer for dannelse af sociale netværk” og ”Omsorgstilbud til svage brugere” varetager disse opgaver med et forholdsmæssigt timetal på henholdsvis Skovgården og Gedevej.

Tilbuddene på §65 området omfatter pensionister og efterlønsmodtagere i Furesø Kommune defineret som henholdsvis ressourcestærke borgere, der engagerer sig i frivillighedsindsatser, ressourcestærke helt selvhjulpne borgere, der blot anvender tilbuddene, samt de svage borgere der har behov for støtte til dannelse af sociale netværk efter §65.

Der prioriteres:

- Cafétilbud
- Holdaktiviteter jf. frivillighedsindsats
- Aktivitetsværksteder med omsorgstilbud til svagere brugere
- Tilbud med mulighed for dannelse af sociale netværk.
- På Skovgården satses på åben reception med delvis ressource jf. frivillighedsindsats.

Den efterfølgende harmonisering på §65 området mellem Aktivitetscentret Skovgården og Gedevejsevang har i første omgang følgende elementer:

### 1 Forslag til målsætninger for §65 i Furesø Kommune

*Sikring af et højt kvalitativt, ensartet tilbud til Furesø Kommunes pensionister og efterlønsmodtagere, med fokus på sundhedsfremme og dannelse af sociale netværk.*

*Det samlede §65 tilbud skal indholdsmæssigt sigte mod en kombination af tilbud til de henholdsvis. svagere og ressourcestærke borgere med det formål at tilbuddene giver den enkelte individuel livskvalitet i hverdagen i et dynamisk miljø.*

*Tilbuddenes overordnede mål skal udmønte sig i: Etablering af rammer for dannelse af sociale netværk, omsorgstilbud til svagere borgere, samt et frivillighedsprojekt med hovedvægt på holdaktiviteter.*

### 2 Forslag vedr. harmonisering

Med udgangspunkt i to institutioner med henholdsvis privat og kommunal baggrund foreslås følgende harmoniseringer:

- Etablering af ét **Centerråd**, således at der vælges et samlet centerråd for §65 området blandt Furesø Kommunes pensionister og efterlønsmodtagere med virkning fra 1. januar 2008.

Forvaltningen vil senere fremlægge konkret forslag til sammensætning og kommissorium for etablering af Centerråd for §65 området til politisk behandling.

For året 2007 foreslås det derfor, at den i 2006 siddende bestyrelse (5 personer) på Aktivitetcentret Skovgården udvides med de 2 nyopstillede kandidater til det efter vedtægterne planlagte valg i november 2006 – (hermed 7 personer), samt aktivitetsrådet på Gedevejsevang (5 personer), sammenlægges til en arbejdsgruppe på i alt 12 personer. Denne gruppes opgave skal være at udarbejde vedtægter indeholdende kompetencer, ansvar og forretningsorden for et kommende Centerråds arbejde for §65 området i Furesø Kommune. Det foreslås, at de to centerledere deltager i det indledende arbejde. Det foreslås derfor også hermed, at der i 2006 ikke afholdes valg til Skovgårdens bestyrelse.

Det skal bemærkes, at de siddende bestyrelses kompetencer i forhold til ansvaret for den daglige drift ikke bliver indskrænket, og der er fuld opmærksomhed på, at der ikke skal opstå interessekonflikt mellem centerrådet og de siddende bestyrelser.



Etablering af et **Frivillighedsprojekt**, der skal ligge til grund for harmonisering af 1) Holdaktiviteter og 2) Aktivitetsværksteder med tilbud til de svagere borgere (§65). Det foreslås, at der etableres en overordnet arbejdsgruppe bestående af de to centerledere,

- medarbejdere og brugere fra henholdsvis. Skovgårdens bestyrelse og Gedevassevangs aktivitetsråd.
- **Serviceniveauet på §65** området foreslås harmoniseret ved hjælp af delvis deling af ressourcer på områderne for etablering af rammer for dannelse af sociale netværk og omsorgstilbud til svagere brugere. Indsatsen ydes fra medarbejdere med udadgående funktion fra Aktivitetscentret Skovgården til etablering af disse tilbud på Gedevassevang. Der foreslås etablering af arbejdsgrupper på de to nævnte områder med deltagelse af de to centerledere, relevante fagpersoner fra medarbejdergruppen samt repræsentanter fra både Skovgårdens bestyrelse og Gedevassevangs aktivitetsråd.
- **Forslag til tidsramme:** Såfremt forslaget vedtages, udarbejdes der umiddelbart herefter (06.11.06) en tidsplan for etablering af arbejdsgrupper i henhold til det ovenfor beskrevne, samt kommissorier for disse gruppers arbejde. Det vil være målet at arbejdsgruppernes arbejde vil kunne munde ud i en delvis rammebeskrivelse på de nævnte områder ved udgangen af 2006.
- Det vurderes, at der på **særlige vigtige relaterede områder** bør tages stilling til udarbejdelse af forslag vedr.:
  - a. Kørselstilbud/visitation i ensartet form for både Gedevassevangs – og Aktivitetscentret Skovgårdens brugere.
  - b. Brugerbetalingsprincipper for aktivitetstilbud og kørsel.
  - c. Skovgårdens demensprojekt ”Samvær og motion” (§71 lignende tilbud), der jf. beslutningen om budgetreduktion §65området, ikke kan fortsætte på Skovgården i 2007.

Det skal hermed foreslås, at deltagerne i gruppen (pt.11 personer) visiteres reelt jf. §71 til et tilbud af samme karakter med tilsvarende ressource og fra 2007 får tilhørssted på Lillevang.

Der vil senere komme oplæg fra forvaltningen til en samlet indsats og harmonisering af området for demente i Furesø Kommune.

### **Kommunikation**

Skovgårdens bestyrelse, bestyrelse og centerråd på Gedevassevang, samt Sammenlægningsældrerådet for Furesø Kommune og Farum-/ og Værløse Ældreråd informeres om status og har mulighed for at afgive hørings svar til dette dagsordenspunkt inden den 6. november 2006.

- Sammenlægningsældrerådet
- Handicaprådet

- Bestyrelsen for Skovgården
  - Bestyrelse og aktivitetsråd for Gedevassevang
- Øvrige relevante brugere og personale.

**Lovgrundlag**

Serviceoven.

**Bilag**

Skema for udmøntning af besparelse på kr. 1.000.000, -.

**6. Døgngenoptræningspladser**

Sag 11764 / 98326

**Beslutningstema**

Der er i dag 4 døgngenoptræningspladser i Furesø Kommune - 2 placeret på Ryetbo Plejehjem og 2 på Lillevang Plejecenter.

I forbindelse med overtagelse af genoptræningsopgaver fra amtet er der behov for etablering af yderligere 2 døgngenoptræningspladser for borgere med et genoptræningsbehov, der kræver indlæggelse.

Udvidelsen fra 4 til 6 pladser kan ske ved

- at nedlægge de 4 nuværende genoptræningspladser og omdanne dem til faste plejehjemspladser
- at omdanne 4 faste plejehjemspladser i Kornelhaven på Plejecentret Lillevang til 4 genoptræningspladser
- Boligernes størrelse gør det muligt at etablere 2 genoptræningspladser i den samme bolig. Herved opnås udvidelse på de 6 pladser.

**Indstilling**

Sekretariatet for Social- og Sundhedsunderudvalget indstiller,

- at der etableres 6 døgngenoptræningspladser i 4 boliger i Kornelhaven på Plejecentret Lillevang samt at de 4 eksisterende døgngenoptræningspladser nedlægges successivt.
- at der via DUT-midler jf. Sammenlægningsudvalgets møde den 30.10.2006 til genoptræning efter udskrivning reserveres i alt kr. 842.000 til:
  - Kr. 200.000 til indretning og møblering af de 2 ekstra genoptræningspladser
  - Kr. 642.000 lønsum til dækning af udgifter til pleje af de 2 ekstra borgere.

- at Ældreområdet arbejder videre med at afdække og beskrive behovet for det samlede antal midlertidige pladser (akut- og aflastningspladser, ventetids- og observationspladser) i Furesø Kommune.

### Beslutning

Forvaltningens indstilling anbefales overfor Organisations- og Økonomiunderudvalget og Sammenlægningsudvalget.

### Økonomi- og personalemæssige konsekvenser

Etableringen af de 6 døgnoptræningspladser skønnes bygningsmæssigt udgiftsneutralt, da genoptræningspladserne samles i boliger, hvor der kan være to borgere på midlertidigt ophold samtidig.

Det skønnes, at der er udgifter for i alt 200.000 kr. til udstyr i form af senge, sengeborde, møbler mv.

Det vurderes, at udvidelsen af 2 pladser medfører et øget personalebehov til pleje og omsorg på i alt 50 timer ugentligt, svarende til kr. 642.000 om året.

Den fysiske omplacering af genoptræningspladserne vil ikke få betydning for de nuværende ansatte fysio- og ergoterapeuter på det selvejende plejehjem Ryetbo. Disse vil fortsætte med at varetage træningsopgaver relateret til faste beboere på plejehjemmet.

De samlede udgifter til døgnoptræningspladser finansieres indenfor rammerne af de afsatte midler til genoptræning, jf. beslutning i Sammenlægningsudvalget den 30.10.2006.

### Sagens indhold

Fra den 1. januar 2007 overtager Furesø Kommune genoptræningsopgaver efter sundhedsloven. I denne sag drejer det sig om patienter, der skal genoptrænes umiddelbart efter udskrivning, og som ikke kan være i eget hjem.

I dag råder Furesø Kommune over 2 døgnoptræningspladser i Farum og 2 pladser i Værløse.

#### Plejecentret Lillevang

96 pladser, heraf  
6 pladser til genoptræning, akut- og aflastningspladser.  
Pladserne anvendes fleksibelt i dag.  
Pladserne er fordelt over 4 boenheder med 24 boliger i hver. De 24 boliger er fordelt på 3 huse med 8 boliger i hver.

#### Ryetbo Plejehjem

60 pladser, heraf  
6 pladser til genoptræning, akut- og aflastningspladser.  
Pladserne anvendes fleksibelt i dag.  
Pladserne er fordelt med 2 pladser på hver af husets tre etager.

Det vurderes på baggrund af de nye genoptræningsopgaver, at der vil være behov for yderligere to døgngenoptræningspladser i Furesø Kommune fra 1. januar 2007.

Kornelhaven er den boenhed på Plejecenteret Lillevang, der ligger tættest på Lillevangs Aktivitetscenter, hvor ambulante genoptræning i Farum Kommune foregår i dag.

Ved at samle døgngenoptræningspladserne på Lillevang i Kornelhaven, vil 4 boliger kunne rumme 6 genoptræningspladser, da boligernes indretning og størrelse muliggør, at der kan etableres to pladser i alle boligerne. Der vil fortsat være mulighed for at give enestue til borgere, der måtte have behov herfor.

Etableringen kan ske ved naturlig fraflytning eller ved frivillig intern flytning til anden plejebolig.

Andre fordele ved at samle døgngenoptræningspladserne i Kornelhaven:

- Ved at samle døgngenoptræningspladserne i forbindelse med genoptræning af hjemmeboende og ambulante borgere i Kornelhaven på Lillevang, dannes der i terapeutsammenhæng en faglig bæredygtig driftsenhed med mulighed for den nødvendige faglige videreudvikling.
- Der bliver øget mulighed for at samle og uddanne plejepersonale med specifik interesse for genoptræning.
- Der vil være fleksibilitet i anvendelsen af pladserne, så kapaciteten anvendes i videst muligt omfang.

#### **Behov for døgngenoptræningspladser på længere sigt**

Det vurderes, at behovet for døgngenoptræningspladser og andre midlertidige pladser vil stige i de kommende år, alene på baggrund af den demografiske udvikling i Furesø Kommune. Hertil kommer de nye sundhedsopgaver samt ændrede finansieringsregler på sundhedsområdet. På længere sigt kunne det være hensigtsmæssigt at samle alle midlertidige boliger i Kornelhaven. Forud for dette vil det være nødvendigt at udarbejde en redegørelse over organisering og opgaveansvar, hvilket naturligvis skal ske i tæt tværfagligt samarbejde med kommunens plejehjem.

#### **Kommunikation**

Sundhedsområdet

Ældreområdet

Sammenlægningsældrerådet

Handicapråd

Bruger- pårørenderåd

#### **Lovgrundlag**

Sundhedsloven

Service-loven

#### **Bilag**

Ingen.

## 7. Sammensætning af Sundhedsråd

Sag 11376 / 98693

### Beslutningstema

På Social- og Sundhedsunderudvalgets møde den 25. september 2006 blev forslag til sammensætning af Sundhedsrådet drøftet. Det blev besluttet, at reducere styregruppen i antallet af medlemmer ved at lade flere områder overgå til referencegruppen. Samtidig ønskes erhvervslivets inddragelse i Sundhedsrådets arbejde.

Revideret forslag fremlægges til godkendelse.

### Indstilling

Sekretariatet for Social- og Sundhedsunderudvalget indstiller,

- at Social- og Sundhedsunderudvalget godkender revideret forslag til sammensætning af Sundhedsråd
- at budget for Sundhedsrådet i Værløse Kommune på 87.000 kr. overføres til budget for Furesø Kommune
- at forslag om nedsættelse af Sundhedsråd anbefales til godkendelse for Sammenlægningsudvalget

### Beslutning

Udvalget anmodede forvaltningen om at annoncere bredt med det formål at få undersøgt interessen for aktivt at indgå i Sundhedsrådet.

Herefter genoptages sagen.

### Økonomi- og personalemæssige konsekvenser

Budget for Sundhedsrådet i Værløse Kommune på 87.000 kr. videreføres til budget for Furesø Kommune.

### Sagens indhold

Sekretariatet for Social- og Sundhedsunderudvalget har udarbejdet revideret forslag til sammensætning af et Sundhedsråd i Furesø Kommune med tværorganisatorisk og foreningsmæssig bred forankring. For dels at sikre den størst mulige effektivitet i dialogen og beslutningsprocessen og dels sikre rådets operationelle handlemuligheder begrænses styregruppens sammensætning samtidig med at repræsentationen i referencegruppen forøges. Med det nye forslag til sammensætning vil der være 10 medlemmer af styregruppen og 14 medlemmer af referencegruppen.

### Sundhedsrådets opgaver er at:

- Rådgive kommunalbestyrelsen i generelle sundhedspolitiske spørgsmål
- Opsamle, generere og formidle viden om sundhedstilstanden i Furesø Kommune til brug for initiativer af generel sundhedsfremmende karakter
- Sikre borgerinddragelse i relevante sundhedspolitiske indsatser
- Sikre et koordineret samarbejde mellem regionen, praksissektoren og kommunen

- Indgå i et tæt samarbejde med sundheds- og forebyggelsesafdelingen vedrørende centrale sundhedspolitiske tiltag i Furesø Kommune.

Sundhedsrådet udpeger selv sin formand og fastsætter selv forretningsorden.

Det forventes, at Sundhedsrådet selv planlægger møderække og eventuelle underarbejdsgrupper, som kan fremkomme med konkrete forslag til rådets arbejde.

Det nye Sundhedsråd følger den kommunale valgperiode og vil således fungere i perioden 01.01.2007 til 31.12.2009.

### Reference

Sundhedsrådet er rådgiver for Kommunalbestyrelsen i Furesø Kommune i sundhedsmæssige anliggender. Sundhedsrådet refererer til Social- og Sundhedsudvalget i Furesø.

### Sammensætning af Sundhedsråd

#### Styregruppen

|                         |                                   |
|-------------------------|-----------------------------------|
| Sundhedschef            | Cheftandlægen                     |
| Kommunallæge            | Social- og Sundhedsudvalget       |
| Sundhedskordinator      | - 2 repræsentanter udpeges af SLU |
| Leder af Genoptræningen | Praktiserende læger               |
| Leder af sundhedsplejen | - 2 repræsentanter                |

#### Referencegruppen

Følgende områder deltager med hver 1 repræsentant

|                                 |                                     |
|---------------------------------|-------------------------------------|
| Ældreråd                        | Teknik og Plan                      |
| Handicapråd                     | Ældreområdet                        |
| Integrationsråd                 | Boligselskaber/ Grundejerforeninger |
| Beskæftigelses- og Erhvervsafd. | Erhvervslivet                       |
| Børn og Skole                   | Idrætsforeninger                    |
| Kultur og Fritid                | Skolebestyrelser / Forældreråd      |
| Socialområdet / Voksne          | Patientforeninger                   |

#### Referencegruppens opgave- og ansvarsområde

Referencegruppen skal repræsentere den faglige og specifikke ekspertise på sundhedsområdet og herved komme med idéer, input og forslag til prioritering og behandling af sundhedsfremmende og forebyggende temaer og indsatsområder.

Referencegruppen kan udvides efter behov, og er ikke nødvendigvis udtømmende i sin nuværende form. Ligeledes må det forventes, at udpegning af medlemmer til referencegruppen vil afhænge af de enkelte foreningers muligheder for at gennemføre valg/udpegning.

Repræsentanterne i referencegruppen har ansvar for at viderebringe informationer vedr. Sundhedsrådets arbejde i forhold til hele den gruppe vedkommende repræsentere. Udbredelse af disse informationer skal ske på en sådan måde, at det sikres, at informationerne når ud til en videre behandling og bred forankring i et større forum.

Sundhedsrådets dagsordenpunkter skal kommunikeres i god tid forinden et kommende møde. Dette vil sikre referencegruppens mulighed for at drøfte og rådføre sig med baglandets holdninger og stillingtagen til problemstillinger forlods det kommende møde i Sundhedsrådet. Repræsentanterne tildeles mandat til at fremlægge disse synspunkter og holdninger på vegne af baglandet.

Der skal til enhver tid være mulighed for, at repræsentanterne kan ytre ønske om at revurdere eller indgå fornyet dialog med sit bagland.

Forslag til kommissorium for referencegruppens opgave- og ansvarsområde vil blive behandlet på Sundhedsrådets konstituerende møde i januar 2007.

Model for hvorledes referencegruppen udpeges er under udarbejdelse.

### **Kommunikation**

Samarbejdspartnere.

### **Lovgrundlag**

Ingen.

### **Bilag**

Ingen

## **8. Sammenhængende Børne- og Ungepolitik i Furesø Kommune**

Sag 11856 / 98491

### **Beslutningstema**

Høring om udkast til den Sammenhængende Børne- og Ungepolitik i Furesø Kommune.

### **Indstilling**

Børneunderudvalget sender i høring og til udtalelse:

- udkast til den Sammenhængende Børne- og Ungepolitik.

### **Beslutning**

Oplægget anbefales godkendt med følgende bemærkning:

- Udvalget ønsker overgangen fra ung til voksen inddraget i den Sammenhængende Børne- og Ungepolitik i Furesø Kommune.

### **Økonomi- og personalemæssige konsekvenser**

Ingen bemærkninger.

### **Sagens indhold**

Høringsfrist for den Sammenhængende Børne- og Ungepolitik i Furesø Kommune er den 15.11.2006.

Den Sammenhængende Børne- og Ungepolitik skal beskrive, hvordan hele børne- og ungeområdet inddrages for at sikre en forebyggende og tidlig indsats, rummelighed og sammenhæng mellem sektorer og indsatser. For at sikre helhedssyn og kvalificering i udarbejdelsen og udmøntningen af den Sammenhængende Børne- og Ungepolitik er der i processen lagt op til et tæt samarbejde mellem medarbejdere fra Rådgivning børn, unge og familier og deres samarbejdspartnere på det samlede børne- og ungeområde.

I uge 37 blev der udsendt et nyhedsbrev om processen for den Sammenhængende Børne- og Ungepolitik i Furesø Kommune til ledere og medarbejdere på børne- og ungeområdet. Nyhedsbrevet er vedlagt som bilag.

På baggrund af visionsseminarer og temadrøftelser på de enkelte fagområder har forvaltningen udarbejdet et udkast til den sammenhængende Børne- og Ungepolitik i Furesø Kommune.

Den Sammenhængende Børne- og Ungepolitik beskriver visioner og det fælles værdigrundlag, som Furesø Kommunes indsatser og arbejde på Børne- og ungeområdet tager afsæt i, med henblik på at sikre sammenhæng mellem det generelle og forebyggende arbejde i normalsystemet og de målrettede indsatser for børn og unge med behov for særlig støtte.

#### *Det videre arbejde*

I løbet af efteråret 2006 og starten af 2007 afholdes en række workshops med afsæt i den Sammenhængende Børne- og Ungepolitik i Furesø Kommune. Her indbydes repræsentanter for medarbejdere og ledelse på det samlede børne- og ungeområde til at deltage i det videre arbejde med at udmønte og implementere den Sammenhængende Børne- og Ungepolitik.

Der indbydes knap 100 repræsentanter fordelt på tre workshop-rækker fordelt på: Småbørn, Skolebørn og Unge.

Processen for udarbejdelse af Den Sammenhængende Børne- og Ungepolitik er forankret i Børneunderudvalget. Efter gennemført høringsproces skal Den Sammenhængende Børne- og Ungepolitik godkendes af Sammenlægningsudvalget i Furesø Kommune.

#### **Kommunikation**

Udkastet til den Sammenhængende Børne- og Ungepolitik sendes i høring hos:

- Forældrebestyrelserne i Furesø Kommunes skoler og institutioner
- Relevante MTU (Midlertidige Tværgående samarbejdsUdvalg)
- Handicaprådet i Furesø Kommune
- Den fælles arbejdsgruppe vedr. Folkeoplysningsudvalg i Furesø Kommune
- IF Værløse
- Farum Idrætsunion

Derudover offentliggøres udkastet til den Sammenhængende Børne- og Ungepolitik på Furesø Kommunes hjemmeside med henblik på at øvrigt interesserede kan indgå i høringsprocessen.

I processen orienteres samtidig Furesø Kommunes Skoleunderudvalg, Social- og Sundhedsudvalg, Kulturunderudvalg, Idræts- og fritidsunderudvalg, Beskæftigelses- og Integrationsunderudvalg og Organisations- og Økonomiunderudvalget.



**Lovgrundlag**

Lov om social service.

**Bilag**

Bilagene er udsendt til Børneunderudvalgets møde den 5.10.2006.

- Udkast til den Sammenhængende Børne- og Ungepolitik i Furesø Kommune.
- Nyhedsbrev om "Den Sammenhængende Børne- og Ungepolitik i Furesø Kommune".

**9. Pensionsnævn i Furesø Kommune**

Sag 3314 / 99318

**Beslutningstema**

Etablering af pensionsnævn i Furesø Kommune.

**Indstilling**

Sekretariatet for Social- og Sundhedsunderudvalget indstiller,

- at der i Furesø Kommunes Social- og Sundhedsforvaltning etableres et administrativt pensionsnævn, hvortil Furesø Kommunes Social- og Sundhedsudvalg delegerer sin kompetence til at træffe afgørelser om påbegyndelse af sag om førtidspension, til- og frakendelse af førtidspension samt overflytning til anden pension for borgere, der er tilkendt førtidspension før 01.01.2003.

**Beslutning**

Forvaltningens indstilling anbefales overfor Organisations- og Økonomiunderudvalget og Sammenlægningsudvalget.

**Økonomi- og personalemæssige konsekvenser**

Ingen.

**Sagens indhold**

I henhold til Pensionslovene skal der træffes afgørelser i forbindelse med påbegyndelse af sager om førtidspension, til- og frakendelse af førtidspension samt overflytning til anden pension for borgere, der er tilkendt førtidspension før 01.01.2003.

En udtømmende oversigt over de konkrete myndighedsafgørelser fremgår af notat af 27.10.2006, der er vedlagt dagsordenen som bilag.

Det foreslås at etablere Furesø Kommunes Pensionsnævn på administrativt niveau til at træffe de omhandlede myndighedsafgørelser.

Afgørelseskompetencen foreslås delegeret fra Social- og Sundhedsudvalget til Furesø Kommunes Pensionsnævn. Dette kan besluttes i overensstemmelse med de almindelige principper for delegation inden for den kommunale organisation.

For at følge intentionerne i Lov nr. 522 af 24.06.2005 om ansvaret for og styringen af den aktive beskæftigelsesindsats med, at et særligt politisk udvalg (Beskæftigelses- og Integrationsudvalget) og en særskilt del af kommunens forvaltning alene har opgaver med at udføre den kommunale beskæftigelsesindsats, foreslås det, at sammensætningen af Furesø Kommunes Pensionsnævn alene får følgende 3 medlemmer fra Social- og Sundhedsforvaltningen:

Socialdirektøren (formand for Nævnet), afdelingschefen for forvaltningens voksen-område, og 1 konsulent i Social- og Sundhedsforvaltningen med særlig sagkundskab i pensionslovgivningen udpeget af socialdirektøren.

Social- og Sundhedsudvalget vil løbende blive orienteret om status for nævnets afgørelser og tilkendelsespraksis.

Der skal udarbejdes en Forretningsorden for Furesø Kommunes Pensionsnævn, der skal godkendes af Social- og Sundhedsudvalget.

Vedrørende den administrative proces i nye sager vedrørende førtidspension henvises til notat af 27.10.2006, der er vedlagt dagsordenen som bilag.

### **Kommunikation**

Ingen bemærkninger.

### **Lovgrundlag**

Lov nr. 1164 af 19.12.2003 om højeste, mellemste, forhøjet almindelig og almindelig førtidspension, invaliditetsydelse, bistands- og plejetillæg (Førtidspensionsloven).

Lov nr. 217 af 16.05.1984 om social pension, jf. lovbekendtgørelse nr. 1219 af 07.12.2004 (Pensionsloven).

Lov nr. 522 af 24.06.2005 om ansvaret for og styringen af den aktive beskæftigelsesindsats.

Indenrigsministeriets vejledning af 28.06.2001 om regeludstedelse i forhold til kommunerne.

### **Bilag**

Notat af 27.10.2006 fra Center for Job og Integration.

## **10. Borgerinddragelse i Furesø Kommune**

Sag 10816 / 99342

### **Beslutningstema**

Drøftelse af borgerinddragelse i Furesø Kommune på social- og sundhedsområdet.

**Indstilling**

Sekretariatet for Social- og Sundhedsunderudvalget indstiller,

- at notatet om borgerinddragelse på Social og sundhedsområdet drøftes.

**Beslutning**

Sagen drøftet. Enighed i udvalget om, at der skal være fokus på borgerinddragelse.

Princippet for høring af rådene drøftes på næste møde.

**Økonomi- og personalemæssige konsekvenser**

Afhænger af valgte konkrete initiativer.

**Sagens indhold**

Organisations- og Økonomiunderudvalget besluttede den 12. juni 2006, punkt 5, at underudvalgene skulle give en tilbagemelding om den konkrete tilrettelæggelse af borgerinddragelse for underudvalgets område.

På Social- og Sundhedsunderudvalgets møde den 14. august blev der forelagt udvalget et notat om de udfordringer og muligheder, som borgerinddragelse i Furesø Kommune byder på samt givet et udkast til en overordnet strategi herfor.

Social- og Sundhedsunderudvalgets besluttede på mødet, at forvaltningen på et senere møde skulle forelægge udvalget en konkretisering af de aktuelle former for borgerinddragelse på social- og sundhedsområdet.

Administrationen har udarbejdet følgende bud på en strategi:

*”Målet med borgerinddragelse er at styrke kvaliteten af de politiske beslutninger og understøtte oplevelsen af et fællesskab blandt borgerne i Furesø Kommune. Borgerinddragelse skal inspirere borgerne til at forholde sig til den overordnede ressourceanvendelse og give dem mulighed for at øve indflydelse på konkrete opgaveløsninger og på kommunens udbud af serviceydelser.*

*Udgangspunktet er, at borgernes synspunkter, viden og engagement er en ressource, som kan kvalificere de politiske beslutninger i kommunen. Det er kommunalbestyrelsen/byrådet, som træffer de endelige beslutninger og har ansvaret for, at disse er afbalancerede i forhold til borgernes ønsker og behov, de økonomiske muligheder samt de lovgivningsmæssige krav.*

*Midlet til at sikre en hensigtsmæssig borgerinddragelse er flerstrengt. På den ene side anvendes de formelle høringsprocedurer og lovpligtige råd, nævn og bestyrelser som talerør for borgerne. På den anden side drager kommunen omsorg for, at de politiske problemstillinger formidles til offentligheden gennem en aktiv informationspolitik og gennem åbenhed i forvaltningen.*

*Herudover anvendes en vifte af muligheder til at sikre den direkte dialog med borgerne, f.eks. borgermøder, nedsættelse af arbejdsgrupper ( § 17.4) borgerpanel, bruger-undersøgelser, debat via Internettet m.v.*

*Ansvar for tilrettelæggelse af konkrete borgerinddragelsesinitiativer påhviler de udvalg, hvorunder den pågældende opgave er placeret. Økonomiudvalget har ansvaret for tilrettelæggelse af borgerinddragelse af mere tværgående karakter. Økonomiudvalget godkender høringer og*

*borgerinddragelse på områder, hvor resultatet kan medføre budgetmæssige konsekvenser, som økonomiudvalget skal tage ansvar for.”*

På den baggrund har forvaltningen udarbejdet vedlagte notat om borgerinddragelse på social- og sundhedsområdet. Notatet gennemgår de lovpligtige råd og nævn samt de forskellige andre former for inddragelse af brugere og borgere, som anvendes i dag. Endelig gives der bud på kommende projekter, hvor der kan ske en bred inddragelse af borgerne.

### **Kommunikation**

Organisations- og Økonomiunderudvalget.

### **Lovgrundlag**

Lov om retssikkerhed og administration på det sociale område

Lov om social service

Sundhedsloven

### **Bilag**

Notat af 26. oktober 2006 om borgerinddragelse på social- og sundhedsområdet.

## **11. Drøftelse af principper for udpegning af repræsentanter til udvalg, råd, nævn, bestyrelser m.fl.**

Drøftelse af principper for udpegning af medlemmer til udvalg, råd, nævn, bestyrelser m.fl.

Sag 10718 / 99461

### **Beslutningstema**

Drøftelse af principper for udpegning af medlemmer til udvalg, råd, nævn, bestyrelser m.fl.

### **Indstilling**

Sekretariatet for Social- og Sundhedsunderudvalget indstiller:

- at der med udgangspunkt i den foreliggende oversigt drøftes, om der under udvalgets område er bestyrelser m.v., der ikke længere ønskes en udpegning af medlemmer til eller ønskes en mere begrænset deltagelse i.

*Organisations- og Økonomiunderudvalgets møde den 23.10.06:*

Sekretariatet for Social- og Sundhedsunderudvalget indstiller,

- at det med udgangspunkt i den foreliggende oversigt drøftes, om der er bestyrelser mv., som Furesø Byråd ikke længere ønsker at udpege medlemmer til eller ønsker en mere begrænset deltagelse i.

*Beslutning fra Organisations- og Økonomiunderudvalgets møde den 23.10.06:*

Drøftet, genoptages på næste møde efter høring af underudvalget.

### **Beslutning**

Der foretages uddybende undersøgelser af vedtægterne for udpegnings af suppleanter.

Det indstilles, at der udpeges 2 repræsentanter og 2 suppleanter til Sundhedsrådet fra Furesø Kommunes byråd.

### **Økonomi- og personalemæssige konsekvenser**

Ingen.

### **Sagens indhold**

Forvaltningen har udarbejdet en oversigt over de udvalg, råd og nævn, som Sammenlægningsudvalget er repræsenteret i, suppleret med de udvalg, råd og nævn, som Farum Byråd og Værløse Kommunalbestyrelse i dag er repræsenteret i.

Oversigten er opdelt i 5 afsnit:

1. Underudvalg til Sammenlægningsudvalget/økonomiudvalget og stående udvalg (9 udvalg med i alt 55 byrådsmedlemmer).
2. Lovbestemte udvalg, samt de udvalg m.v. byrådet er forpligtet til at være repræsenteret i efter en bindende aftale, f.eks. en fællesskabsaftale (31 udvalg m.v., hvortil der skal udpeges ca. 52 byrådsmedlemmer)
3. Andre bestyrelser mv. som Sammenlægningsudvalget for Furesø Kommune allerede har taget stilling til (3 bestyrelser m.v., hvortil der skal udpeges 7 byrådsmedlemmer)
4. Udvalg, råd og nævn, hvori Farum Byråd i dag er repræsenteret (13 udvalg m.v., hvortil der er udpeget ca. 19 byrådsmedlemmer)
5. Udvalg, råd og nævn, hvori Værløse Kommune i dag er repræsenteret (17 udvalg mv., hvortil der er udpeget ca. 32 byrådsmedlemmer)

Det bemærkes, at ovennævnte angivelse af antal medlemmer ikke omfatter stedfortrædere. Endvidere dækker tallene kun over medlemmer af udvalg, råd, bestyrelser mv., hvor der i - lovgivning eller vedtægter mv. - er krav om, at medlemmet skal være byrådsmedlem. Hertil kommer et antal medlemmer, som Furesø Byråd skal udpege, men hvor der ikke er krav om, at medlemmerne skal være byrådsmedlemmer. Furesø Byråd er således forpligtet til at udpege over 100 medlemmer til de udvalg, råd og nævn, som er nævnt i afsnit 1-3.

Der ønskes på baggrund af oversigten en drøftelse af, om der blandt de bestyrelser m.v. der er nævnt i 4. og 5. afsnit, er bestyrelser m.v. som Furesø Byråd ikke længere ønsker at udpege medlemmer til eller ønsker en mere begrænset deltagelse i.

### **Lovgrundlag**

Der henvises til vedlagte oversigt.

**Bilag**

Oversigt over medlemmer til udvalg, råd og nævn .

**12. Økonomi og indholdsstyring i Furesø Kommune**

Sag 11976 / 99655

**Beslutningstema**

Høring af forslag til Økonomi- og indholdsstyring i Furesø Kommune i underudvalgene.

**Indstilling**

Forvaltningen indstiller at,

- der anvendes følgende principper og redskaber for økonomi- og indholdsstyringen i Furesø Kommune
  - 1) Rammestyring
  - 2) Mål- og aftalestyring
  - 3) Kvalitetsstyring og evaluering
  - 4) Lønsumsstyring
- udvalget drøfter om der er særlige forhold inden for fagudvalgets område der skal tages højde for i den forbindelse
- fagforvaltningen i samarbejde med afdelingerne for økonomi og udvikling udarbejder en detaljeret plan for indførelse af principperne for økonomi- og indholdsstyring på udvalgets område.

**Beslutning**

Sagen udsættes til behandling den 27.11.2006.

**Økonomi- og personalemæssige konsekvenser**

Ingen bemærkninger.

**Sagens indhold**

Furesø Kommune står over for mange udfordringer i de kommende år, som vil have stor betydning for indretningen af økonomistyringen.

Det drejer sig om nye udfordringer som er gældende for hele den kommunale sektor bl.a.

- nye opgaver og finansieringsformer
- øgede krav til kvalitet og effektivitet, bl.a. afledt af kravet om nul-vækst og borgernes stigende forventninger til den kommunale service
- centrale og lokale krav til dokumentation af omfang, kvalitet og omkostninger ved leverede serviceydelser samt
- kravet til konkurrencedygtighed.

Sammenlægningsudvalget skal inden udgangen af 2006 jf. lov om Revision af den kommunale inddeling § 19, pkt. 5 fastlægge nærmere principper for indretning af Furesø Kommunes kasse- og regnskabsvæsen, herunder principper for den fremtidige økonomistyring.

I det vedtagne organisationsgrundlag er der lagt op til økonomisk rammestyring af de stående udvalg kombineret med aftaler mellem de administrative niveauer om mål og ressourcer, samt dialog om resultatopfyldelse. Et væsentligt element er kompetence til decentrale institutioner vedr. løn, ansættelsesvilkår og personaleforhold. Der forudsættes en bred anvendelse af alle muligheder i lønssystemet med mulighed for fleksibilitet i forhold til lokale forhold.

Kombinationen af en høj grad af decentral kompetence til driftsenhederne og en central målfastsættelse skal medvirke til en effektiv opgaveløsning, hvor servicen overfor borgerne er omdrejningspunktet samtidig med, at der sikres en ansvarlig ressource- udnyttelse.

Disse styringsprincipper er udfoldet i konkrete forslag jf. bilag 1. Økonomi- og indholdsstyring i Furesø Kommune.

I bilag 2 Notat vedrørende generelle modeller for økonomi- og indholdsstyring gives en generel introduktion til rammebetingelserne for kommunernes økonomistyring samt en præsentation af de mest anvendte hovedmodeller for økonomistyring.

Forslagene til økonomi- og indholdsstyring i Furesø Kommune er i hovedtræk følgende:

- *Økonomistyringen i Furesø Kommune skal via en langsigtet planlægning sikre en robust økonomi med råderum til tværgående prioritering. Økonomistyringen skal sikre driftssikkerhed, enkelhed og gennemsigtighed i ressourcefordelingen. Økonomistyringen skal medvirke til at sikre mest mulig kvalitet og service for pengene til fordel for borgerne.*
- *Økonomistyringen skal understøtte høj grad af decentralisering, så driftsbeslutninger tages tættest muligt på brugere og borgere.*
- *Økonomi- og indholdsstyringen tager udgangspunkt i fagudvalgene, så fokus for styringen følger den politisk valgte opdeling. Byrådet fordeler de overordnede rammer til fagudvalgene.*
- *Der etableres et mål- og aftalesystem, der skal danne rammen for indholdsstyringen.*
- *Økonomi- og indholdsstyring indtænkes i en flerårig sammenhæng, som følger Byrådets valgperiode.*
- *Styringsredskaberne skal sikre, at politikerne får den nødvendige feedback på de udmeldte rammer og mål.*
- *Styringsredskaberne skal indrettes med henblik på at skabe økonomisk råderum.*
- *Kvalitetsstyring og evaluering, skal sikre, at ressourcerne anvendes hensigtsmæssigt.*
- *Lønsumsstyring og andre styringsredskaber skal medvirke til fleksibilitet i de eksterne enheder og administrationen.*

MTU har haft forslaget til høring den 11. oktober d.å. og kunne tilslutte sig principperne. Udvalget tilkendegav ved drøftelsen, at man kunne tilslutte sig lønsumsstyring, idet der forudsættes fastlagt nærmere retningslinier herfor samt udvikles de nødvendige styringsværktøjer og kompetencer.

Tilsvarende anbefaler direktionen principperne i forslagene til Økonomi- og indholdsstyring.

Når underudvalgenes forslag til økonomi- og indholdsstyring foreligger, vil der blive udarbejdet revideret forslag til Organisations- og Økonomiudvalgets behandling.

**Kommunikation**

Forslag til Økonomi- og indholdsstyring sendes til høring i Sammenlægningsudvalgets underudvalg.

**Lovgrundlag**

Styrelsesloven § 42.

**Bilag**

Økonomi- og indholdsstyring i Furesø Kommune  
Generelle modeller for økonomi- og indholdsstyring