

MENINGEN MED FASTHOLDELSE

ET SPECIALE OM FASTHOLDELSE AF HØJTUDDANNEDE
MEDARBEJDERE I ET OFFENTLIGT SYSTEM

MENINGEN MED FASTHOLDELSE

Silas Fisker Mühlbach · Janne Holm Nielsen · Signe Skov Andersen · 2008

MENINGEN MED FASTHOLDELSE

Fastholdelse af højtuddannede medarbejdere i den offentlige sektor er en udfordring i fremtiden, så længe lav arbejdsløshed og højkonjunktur præger arbejdsmarkedet. Forfatterne dykker med dette speciale ned i denne problemstilling og ser på, hvilke faktorer der påvirker fastholdelsen af højtuddannede medarbejdere, konkret i forhold til en afdeling, Plan og Byg, i Teknik og Miljøforvaltningen, Aalborg Kommune. Det er dermed de eftertragtede medarbejdere inden for dette arbejdsområde, ingeniører og arkitekter, som bliver genstandsfelt i forhold til fastholdelsesfokusset.

Specialet tager fat i fastholdelsesbegrebet som et symptombegreb og et udtryk for den nuværende tendens på arbejdsmarkedet og afdækker, hvilke bagvedliggende faktorer, der spiller en rolle i

forhold til i praksis at arbejde med fastholdelse. Med et systemisk og socialkonstruktivistisk fokus stiller forfatterne sig kritiske over for fastholdelse som begreb og fremhæver vigtigheden af at arbejde med fastholdelse i en helhedsforståelse.

Denne helhedsforståelse af fastholdelse indeholder blandt andet et syn på, hvilken indflydelse det offentlige system har på fastholdelse af de højtuddannede ingeniører og arkitekter i en afdeling som Plan og Byg. Samtidig bliver det på baggrund af en række kvalitative undersøgelser i Plan og Byg en væsentlig del af specialet, hvordan denne afdeling som arbejdsplads i fremtiden kan arbejde med fastholdelse af nuværende og kommende højtuddannede medarbejdere.

Silas Fisker Mühlbach · Janne Holm Nielsen · Signe Skov Andersen · 2008



Silas Fisker Mühlbach

Janne Holm Nielsen

Signe Skov Andersen

OM FORFATTERNE

Forfatterne Silas Fisker Mühlbach, Janne Holm Nielsen og Signe Skov Andersen har igennem de sidste fem år uddannet sig til cand.mag. i kommunikation ved Aalborg Universitet. Konstellationen af de tre i et fælles samarbejde har gennem hele uddannelsen resulteret i flere projekter og udgør et unikt fagligt og socialt fællesskab.

Silas Fisker Mühlbach er med sin sproglige ekvilibrisme den skarpe sprogvogter, som sikrer præcision og entydighed i den sproglige udformning. Janne Holm Nielsen har øje for samfundet og de store perspektiver og sørger for, at det videnskabelige arbejde sætter en solid fod i "virkelighedens" muld. Signe Skov Andersen holder boldene i luften og hånd i hanke med den røde tråd med sit overblik og sin stærke arbejdsmoral, der skaber den fælles vej mod et godt resultat.

Til sammen en konstellation, som med uddannelsen ophører i sin nuværende form og derfor efterlader specialet "Meningen med fastholdelse" som det sidste bevis på en fantastisk tid med lærerige projektsamarbejder.

Silas Fisker Mühlbach
Janne Holm Nielsen
Signe Skov Andersen

Vejleder: Torkild Clausen
Kommunikation, maj 2008
Aalborg Universitet